

1 (仮称) 東部給食センターの整備

- (1) 施設概要：最大調理能力4,500食規模/日
西条地域の小学校9校・中学校4校（当分の間ドライ方式の神拝小給食室は使用する）
- (2) 概算事業費：約23億4,000万円
- (3) 建設候補地：西条市ひうち字西ひうち9番の一部（都市公園西ひうち緩衝緑地）
面積：8,158㎡（南北約45メートル、東西約180メートル）



2 事業手法の検討

西条市学校給食施設整備基本計画では、効率的で持続可能な給食運営を目指すために、民間資金の活用による財政負担の平準化や給食調理・配送などの民間事業者のノウハウ活用した事業手法について検討を行うこととしており、DB+O方式、リース方式、PFI方式などについて、今後検討を進めることとしている。

(1) 事業手法の比較

事業手法	概要
①従来方式	公共が主体となって資金調達・建設を行い、建設後、維持管理・運営を行う方式。
②DB+O方式	DB+O方式（Design Build + Operate）は、公共が資金調達し、設計と施工を一括して民間事業者が発注する方式。運営業務については、別契約で、建設後民間事業者に包括的に業務を委託することも可能である。
③PFI方式	PFI方式（Private Finance Initiative）は、PFI法に基づいた事業方式であり、補助金を除いた事業当初の資金調達を含めて、建設から維持管理運営全てを一括して民間事業者が行なう方式。
④リース方式	リース方式は、リース会社の資金調達により建設を行い、リース会社から公共へ施設をリースし、維持管理は主にリース会社が行なう方式。

(2) 事業方式による責任の分担

学校給食施設の運営は、「献立作成」「食材購入」「食材検収」「調理」「配送」「洗浄作業」「その他業務」と大きく区分できるが、民間活用の事業方式を採用する場合、「調理」「配送」「洗浄作業」部分についてのみ民間業者へ委託することとなる。

学校給食の根幹となる「献立作成」や「食材購入」については、これまでどおり市が責任をもって実施することとなり、市と事業者との責任分担により、民間事業者の得意とする調理・配送の技術や経験、人員管理システムの活用が図られ、安定した学校給食の品質を確保することが可能であると考えている。

区分	従来方式	PFI方式等
献立作成	市	市
食材購入	市	市
食材検収	市	市/事業者
調理	市	事業者
配送	市	事業者
洗浄作業	市	事業者
その他業務	市	市/事業者

給食当番



3 事業方式の選定スケジュール

効率的で安定的な事業実施を行うため、各手法について比較検討することとしている。これらの検討については、専門的な要素が多くあり、VFM（バリュー・フォー・マネー）や市場調査（民間の参入意欲の調査）などについては、専門のコンサルタント事業者に委託する必要がある。9月定例会市議会で選定支援業務の委託料として予算計上。9月議会終了後、プロポーザル方式で選考、12月から業務を開始し、令和4年6月末の業務報告を予定している。事業報告を基に、事業方式（手法）の決定を行う予定である。

（一部業務については7月末完了予定）

年度	令和3年						令和4年								
	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9
市議会			9月議会												9月議会
事業者	庁内検討委員会		関連予算	プロポーザルによる事業者選定		事業方式選定業務(コンサルタント事業者)						事業方式決定	関連予算		
専門部会	●食育推進・食物アレルギー対応等検討部会			※(仮称)東部給食センター整備における導入機能の整理						※施設整備・運営に関する詳細検討					
				■(仮称)給食食材地産地消推進部会											
説明会等	建設地周知・説明 ※関係者等			(仮称)東部給食センター整備 ※学校・保護者等			(仮称)東部給食センター整備 ※食材関係者等			(仮称)東部給食センター整備 ※学校・保護者等					

4 各事業手法のスケジュール

事業方式決定後は、各事業方式によって新給食センターの整備を行うこととなる。

【従来方式】では、設計業務を発注し基本設計・実施設計を実施、その後分割発注により入札を行い建設、市が直接運営を行う。【DB+O方式】では、民間事業者からの提案により、優れた提案事業者を選定後、設計・建設を一括で行い、運営業者を別途選定して施設完成後供用開始を行う。【リース方式】では、民間事業者を選定後、民間事業者が設計・建設を行い、完成後施設をリースして、運営事業者を選定後、供用開始を行う。【PFI方式】では、民間事業者からの提案を受けて、優れた事業者（SPC）と一括で契約を行い、設計から建設、維持管理、運営を委託する方式である。

★各方式の主なスケジュール

【従来方式】					【リース方式】				
	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
業務発注					民間募集・発注				
設計					設計				
建設					建設				
運営準備					運営準備				
供用開始					供用開始				

【DB+O方式】					【PFI方式】				
	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度		令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
民間募集・発注					民間募集・発注				
設計					設計				
建設					建設				
運営準備					運営準備				
供用開始					供用開始				